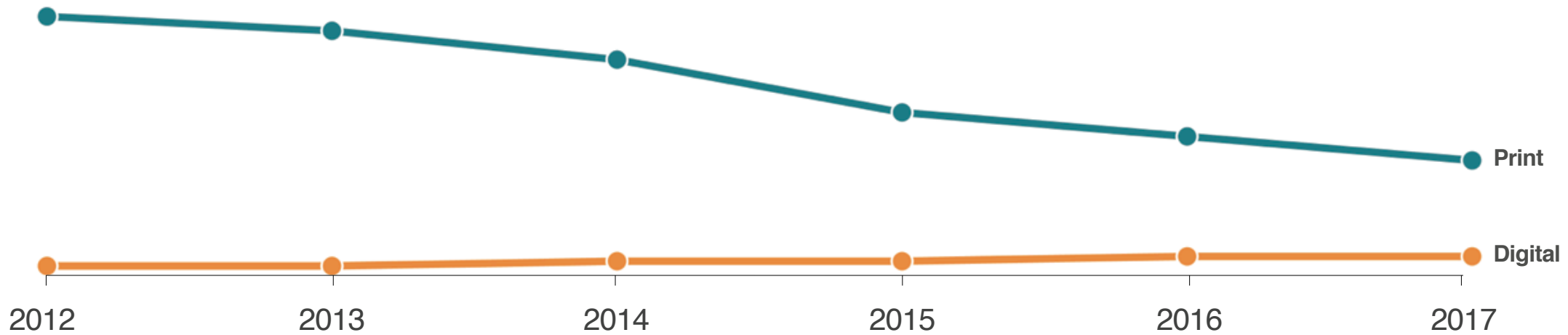


A silhouette of Christ the Redeemer on Corcovado Mountain in Rio de Janeiro, Brazil, set against a dramatic sunset sky with a bright sun and scattered clouds. The monument is positioned on the left side of the frame, with its arms outstretched.

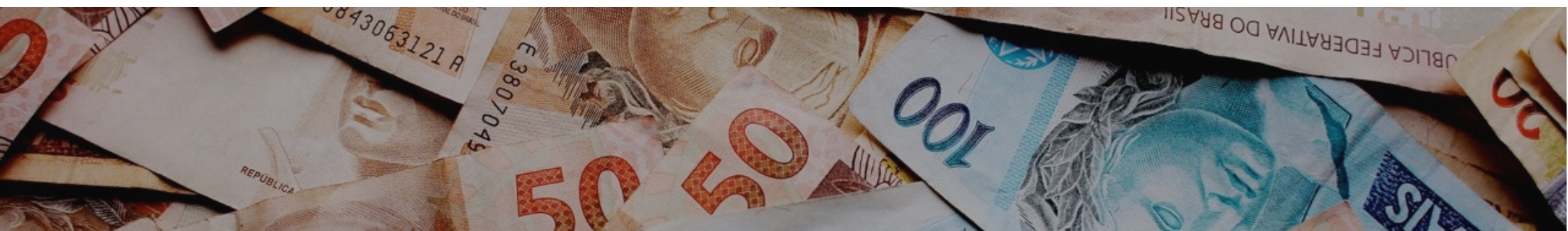
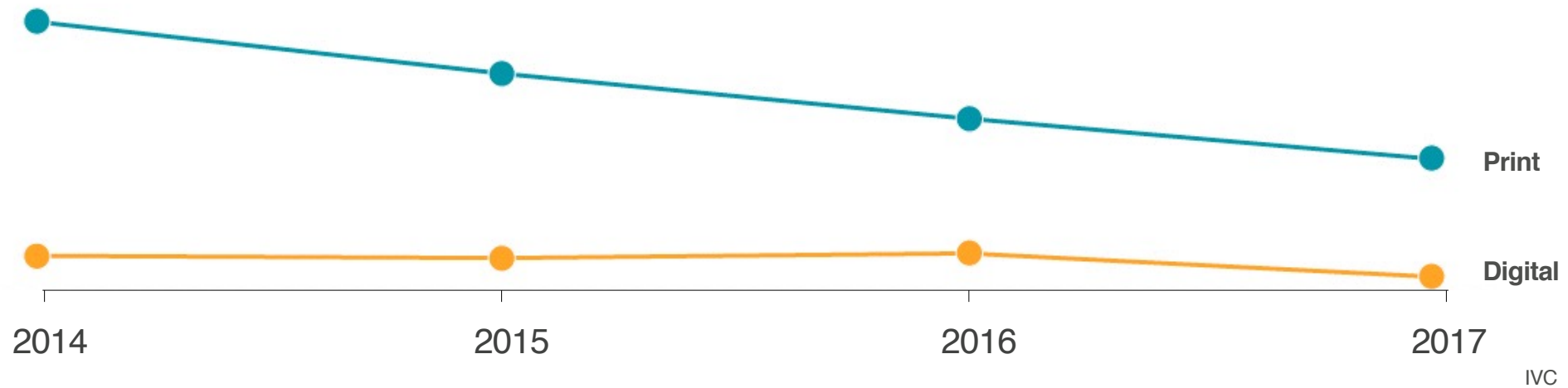
finding a place **together** in the digital era

why?

Income: Print x Digital

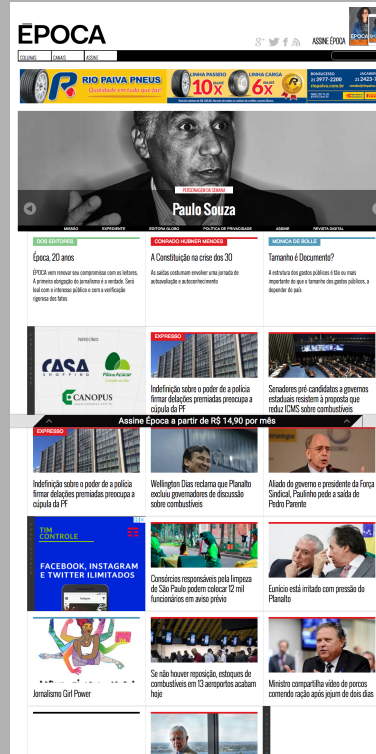


Print sales and digital subscriptions



who?

Our brands



149,6 millions PAGE VIEWS
 32,2 millions UNIQUE VISITORS
 296 k CIRCULATION (PRINT + DIGITAL)

101,6 millions PAGE VIEWS
 22,7 millions UNIQUE VISITORS
 105 k CIRCULATION (PRINT + DIGITAL)

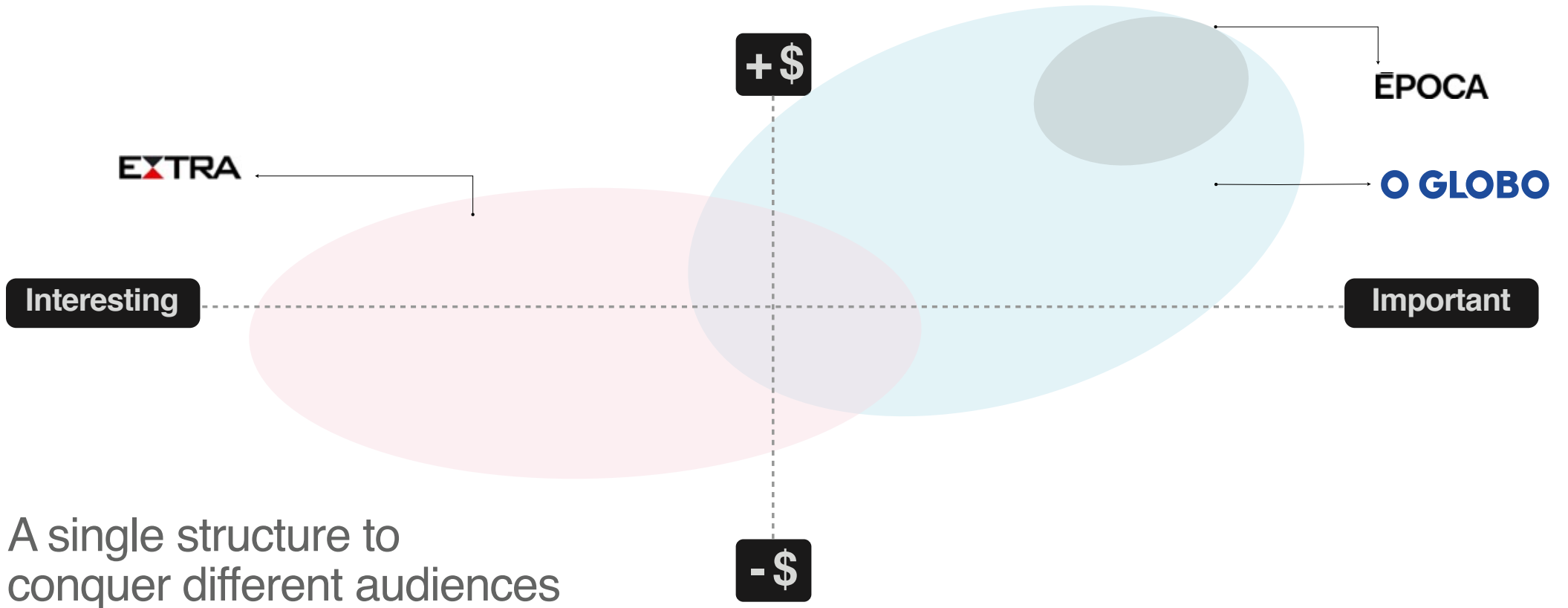
8,4 millions PAGE VIEWS
 3,2 millions UNIQUE VISITORS
 557 k CIRCULATION (PRINT + DIGITAL)

* APRIL

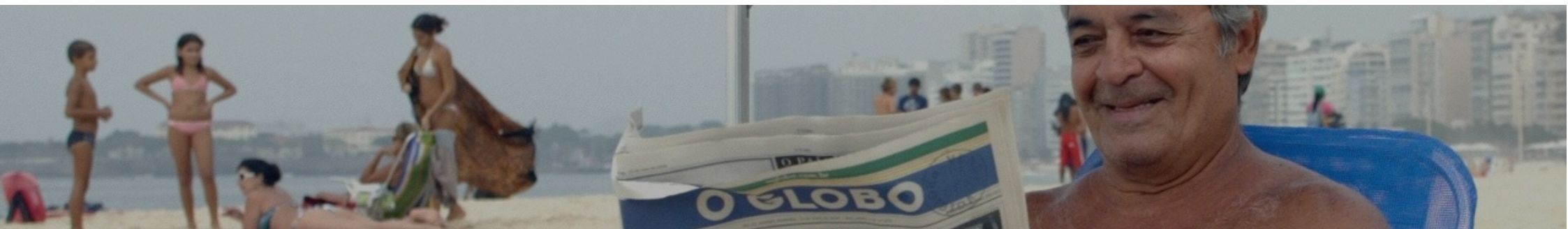
how?

turning ourselves upside down

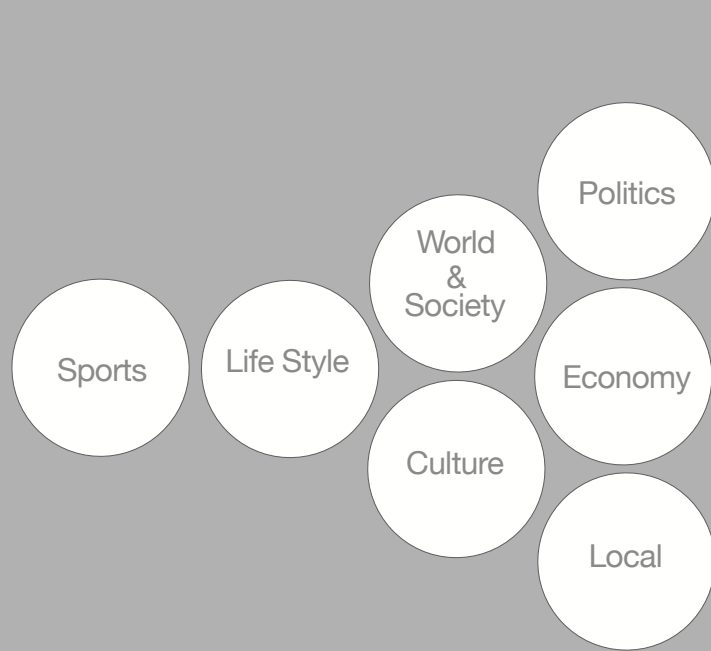




A single structure to conquer different audiences



CONTENT PRODUCTION



Digital desk

CENTER DESK

Visual desk

Print desk

DIGITAL

Homes
APPs
Social media

PRINT

ÉPOCA
GLOBO
EXTRA

OUTPUTS

1 The same team produces for three brands

2 Center desk command

3 Print versions are closed by separate desks



7:30
Editors
meeting



Updating
the digital
channels



11:00
Center Desk
checking the
production



20:00
Producing
the print
newspaper

with what?

O GLOBO MEMÓRIA ACERVO **ela** PATRICIA KOGUT **risobow** ET'TRA CLASSIFICADOS DO RIO **O GLOBO** PORTALCLASSINANTE

O GLOBO PRINCÍPIOS EDITORIAIS

HOME RIO BRASIL MUNDO ECONOMIA SOCIEDADE TECNOLOGIA CIÊNCIA SAÚDE CULTURA ELA ESPORTES TV VIAGEM MAIS

TÓPICOS CAMINHOEIRO COPA 2018 LAVA-JATO MARIELLE 1968 INTERVENÇÃO NO RIO OBITUÁRIO

ECONOMIA

Miriam: Petrobras já perdeu mais de R\$ 100 bi em valor de mercado

- Petrobras confirma mudança na política de preços e diz que diesel passará a ter reajuste mensal
- Subsídio ao diesel cria distorção e pode dificultar venda de participação em refinarias da Petrobras

Acordo com caminhoneiros faz ação da estatal cair 14%
Ibovespa recua 4,48%, maior queda desde a delação da JBS; dólar vai a R\$ 3,729

Governadores devem rejeitar redução do ICMS sobre diesel
Pedido foi feito por Temer, mas estados não querem abrir mão de receitas

OPINIÃO DO GLOBO
EDITORIAL
É urgente restabelecer o abastecimento

ECONOMIA

Entenda por que a greve dos caminhoneiros ainda não acabou

EM TEMPO REAL
Veja como está a situação agora dos principais serviços
Ônibus, aeroportos, mercados e escolas ainda estão com o funcionamento alterado pela greve dos caminhoneiros

Febraban orienta sobre pagamento de boletos
Bancos não têm autonomia para dispensar cobrança de multas

COLUNISTAS E BLOGUEIROS

Lauro Jardim
A MORTE E A MORTE DO GOVERNO TEMER
Presidente perdeu a capacidade de impor autoridade

Samy Dana
A CONTA DA GREVE DOS CAMINHOEIRO

CARRO LIMPO PNEUS CHEIOS compressor + aspirador 2 em 1
1 ANO GARANTIA
OFERTA MELHOR
Eu quero

EXCLUSIVO PARA ASSINANTES

Bolsonaro muda de ideia e defende grevistas contra multas do Governo

BRASIL
Ex-ministros contestam indicação política em órgão ambiental

BRASIL
Os altos e baixos da dor de cabeça da Lava-Jato

Assine o Globo e tenha:

O GLOBO MEMÓRIA ACERVO **ela** PATRICIA KOGUT **risobow** ET'TRA CLASSIFICADOS DO RIO **O GLOBO** PORTALCLASSINANTE

O GLOBO PRINCÍPIOS EDITORIAIS

HOME RIO BRASIL MUNDO ECONOMIA SOCIEDADE TECNOLOGIA CIÊNCIA SAÚDE CULTURA ELA ESPORTES TV VIAGEM MAIS

TÓPICOS CAMINHOEIRO COPA 2018 LAVA-JATO MARIELLE 1968 INTERVENÇÃO NO RIO OBITUÁRIO

CARGA PESADA

Pré-candidatos se dividem sobre greve, mas criticam Petrobras
Veja a opinião dos principais postulantes ao Planalto sobre a paralisação dos caminhoneiros e os preços dos combustíveis

Editorial: É urgente restabelecer o abastecimento
Mesmo que sejam necessários ajustes na política de reajuste tarifário, é crucial que se preserve a filosofia de concórdia no mercado de combustíveis

Sérgio Abranches: 'Brasil vive em estado de indignação permanente'
Cenário político diz que descontentamento generalizado leva à solidariedade popular com movimento dos caminhoneiros

Marcos Lisboa: 'Parece a marcha da insensatez'
Ex-secretário de política econômica, presidente do Inepar diz que a sociedade não sabe que está pagando a conta do acordo

MEIA DOCE
O Globo Digital está mais completo
1,90
Assine Digital e tenha mais conteúdo

EXCLUSIVO PARA ASSINANTES

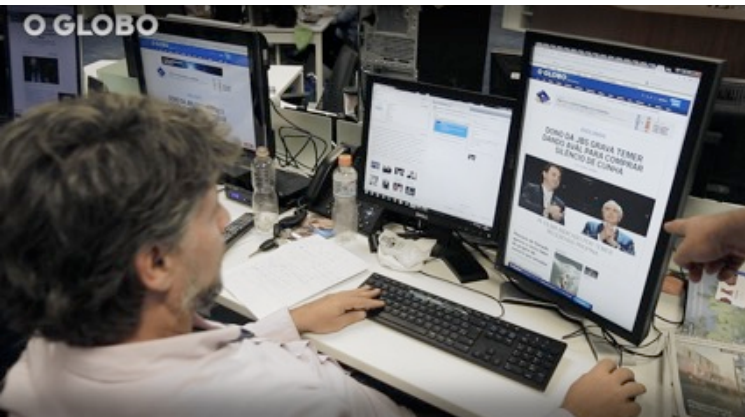
Meus filmes são políticos, não partidários', diz Silvío Tendler

SABER
Inteligência artificial 'bate' médicos no diagnóstico de câncer de pele

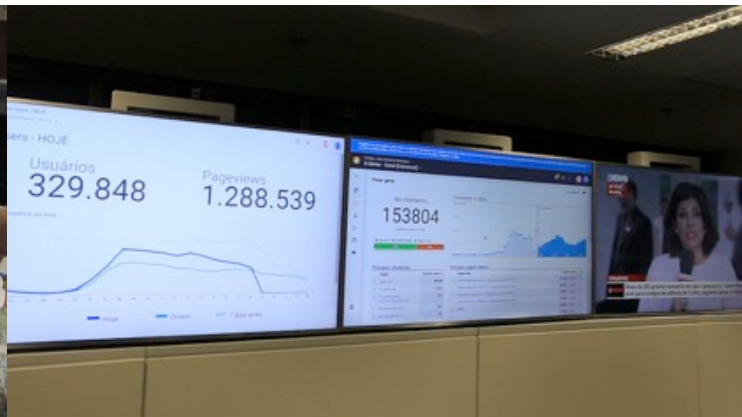
ECONOMIA
Sindicato diz que combustível só chegou a 10% dos

OS EFEITOS DA GREVE

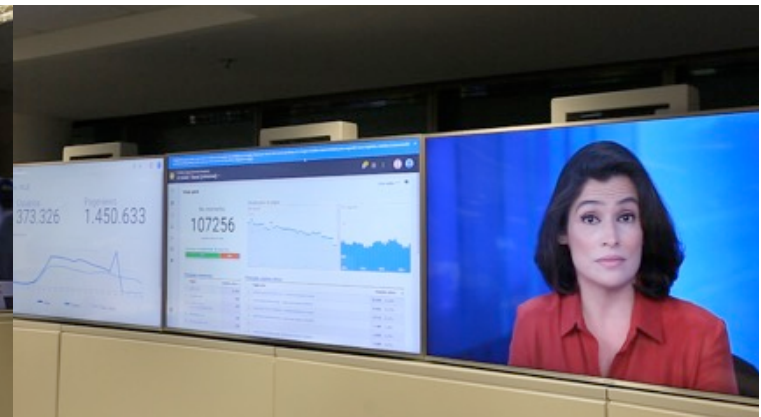
Singularity: columnists, analysis, special reports, exclusive content...



The news goes online...



... hits a record audience



... and makes the news.



Tuning the edition



Front page proofs



Final version

Scoop of the year

Brazilian president was recorded by a tycoon in a secret meeting in the basement of the official residence. An explosive conversation that changed the country's course.

O GLOBO

19.03.2018

Assinante Sabe Mais

Olá, bom dia.

Iniciamos neste domingo a publicação da newsletter ASSINANTE SABE MAIS.

Nela, vamos dividir com nossos assinantes informações exclusivas sobre como foram feitas as principais reportagens de GLOBO e o que acontece nos bastidores da cobertura de grandes temas e eventos – informações que não costumam estar no site sem a versão impressa.

Queremos que você se sinta como se estivesse conosco na redação, na apuração em campo, na pressa e no calor da busca pela informação exclusiva.

Vamos mostrar também o processo de trabalho dos nossos principais colunistas e o espaço deles para contar grandes histórias usando linguagens que vão além das tradicionais texto e foto.

E, ainda, nosso empenho para fazer com que eles cheguem da forma mais conveniente para você, no formato e na plataforma que estiver ao seu alcance.

Além de estas boas histórias, O GLOBO compromissado de prestar serviços à sociedade por meio de um trabalho jornalismo de excelência. Nosso trabalho cotidiano é focar nos pontos de interesse público, buscar soluções de problemas sociais e garantir os direitos constitucionais. Para isso, buscamos informações que com qualidade de



O GLOBO

Gente do Globo

15 DE MARÇO DE 2018

 **Bernardo Mello Franco**

Temer tenta imitar JK e vira piada nas redes sociais: 'O Brasil voltou, 20 anos em dois!'

EXCLUSIVO PARA ASSINANTES

 **Miriam Leitão**

Eleições e turbulência internacional mantêm o clima que favorece a volatilidade do dólar

EXCLUSIVO PARA ASSINANTES



ela

15 DE MARÇO DE 2018

Nossa edição histórica sobre os 50 anos da Abolição traz tradição e modernidade na luta das quilombolas conectadas que atualizam o legado de seus ancestrais e nos influenciadores negros da moda que você deve seguir já. Em Caraca, o tapete vermelho surge mais sexy, com direito a muitos brasileiros glamorosos até a uma atriz tirando as sondagens. E claro que não poderíamos ficar de fora do casamento real, com um perfil da sogra do ar, instrutora de yoga e ativista social. Não para!

Bruno Assato, editor da Revista Ela



ACERVO O GLOBO

24 DE AGOSTO DE 2017

A liberação pelo governo Temer da mineração em áreas de reserva da Anzaleia foi liberar os impactos da corrida do ouro em Serra Pelada, nos anos 80. O garimpo no Pará, o maior do mundo, atraiu 85 mil pessoas. O Acervo mostra ainda as polêmicas do ministro Gilmar Mendes, a decisão de Vargas, há 75 anos, de declarar guerra à Alemanha e os grandes sucessos do genial Jerry Lewis. Boa leitura!

GUSTAVO WILLELA, EDITOR DO ACERVO O GLOBO



Febre do ouro na Amazônia

Nos anos 80, Serra Pelada (PA) criou fogueiro humano no Brasil. O garimpo foi o maior do mundo. O Acervo mostra a história do garimpo e o impacto ambiental.



rioshow

11 DE MARÇO DE 2018

Olá. Programa clássico no **Clube do Mês**, almoço! Foi ficou mais fácil com o robô de pratos para dividir à mesa. Também tiramos algumas das boas pedidas regionais, com cariladas paulistas e venha de um clássico das ilhas de água. Para completar, um resumo com programas para todos os dias de **BRASÃO** e dicas de atrações gratuitas. Confira os destaques e bom fim de semana.

Inês Assis, editora

PRATOS E DRINQUES



DI

Sempre



Direct channels

Newsletters tailored to different audiences, specially for subscribers

UNIVERSO EM EXPANSÃO

Após o sucesso de Iron Man, o universo da Marvel se expande para o cinema brasileiro. O primeiro filme do gênero de super-heróis chegou ao Brasil em 2008, com o lançamento de Iron Man. Desde então, o público brasileiro tem acompanhado a expansão do universo da Marvel para o cinema brasileiro.

BRASILEIRO: VOCÊ CONSEGUE ESCALAR UM TIME MELHOR QUE O DREAM TEAM?

O time de basquete masculino que representou o Brasil nos Jogos de Barcelona, em 2002, entrou para a história. No Rio, a seleção atual de basquete tentará dar o mesmo resultado. Mas será que conseguirá superar o resultado de Michael Jordan? Vamos ver time a time e partir de lá, quem conseguirá e quem não conseguirá em Barcelona.

QUEM CRA O DREAM TEAM

CHARLES BARNETT, RAYMOND JAMES, MICHAEL JORDAN, PATRICK EUBANK, SEATTLE PIFFER.

MONTE SEU TIME

ESCOLHA SEUS ARREMEDIOS, ESCOLHA SEUS ALTERNATIVOS.

O MAPA DAS COLIGAÇÕES

Fábio Vasconcelos
Núcleo de Dados
Lustero Sartorio

Das 16 mil candidaturas a prefeito no Brasil, 13 mil têm o apoio de outros partidos. Analisamos todas as coligações nos mais de 5,5 mil municípios. O resultado é um emaranhado de ligações de todos com todos, mas também com alguns padrões. O PMDB, por exemplo, sempre não opta por mais candidatos, mas tem o maior número de apoios. O PT é quem mais participa das coligações lideradas pelo PMDB. Leia a matéria

ENTENDA O GRÁFICO

O tamanho do círculo representa o volume de ligações do partido do candidato com outros legendas.

A posição do círculo revela a importância do partido no total das coligações. Quanto mais central, mais relacionado ele está.

A largura da linha representa a frequência do apoio recebido pelo partido.

Passa o mouse sobre os círculos para ver as frequências das coligações. Clique para ver detalhes das coligações.

COMO OS PARTIDOS DISTRIBUÍRAM SUAS PARCERIAS POLÍTICAS

Na rede de coligações, o PMDB ocupa a parte central porque tem o maior número de associação com os partidos. Em torno dele gravitam outras legendas igualmente importantes, como PSD, PSDB e PDT. O PT ocupa uma posição secundária.

PMDB

O PMDB lançou mais candidaturas a prefeito e também tem o maior número de parceiros políticos em suas coligações.

PMDB — PT | 648 coligações

Apesar de ter rompido com o PMDB no plano federal, o PT está presente em 648 coligações de candidatos peemedebistas.

O SÉCULO DA ESCASSEZ

DIAGNÓSTICO

A água é um recurso limitado. Temos os maiores reservatórios de água doce do mundo (13,8%), mas a maior parte está na região amazônica fora do alcance da população (veja em detalhes no infográfico abaixo). Ainda há abundância graças ao excesso de capacidade de produção de água potável no Brasil. Mas a situação pode mudar rapidamente, pois a seca é o principal desafio ambiental do Brasil. Hoje, o reservatório de água doce recente se encontra no Sudeste, no Estado de São Paulo, no Estado de Minas Gerais (ETA Poços de Caldas) e no Rio de Janeiro (Rio de Janeiro).

Mapa de distribuição da água doce no Brasil

Legenda:

- De 0 a 100
- De 100 a 1.000
- De 1.000 a 5.000
- De 5.000 a 10.000

Resumo

Apesar de ter rompido com o PMDB no plano federal, o PT está presente em 648 coligações de candidatos peemedebistas.

Área do Nordeste afetada pela seca

De 2011 a 2016 foram registradas 1,58 milhões de hectares afetados pela seca. No 2016 foram 11 milhões de hectares afetados pela seca.

De 2011 a 2016 foram registradas 1,58 milhões de hectares afetados pela seca. No 2016 foram 11 milhões de hectares afetados pela seca.

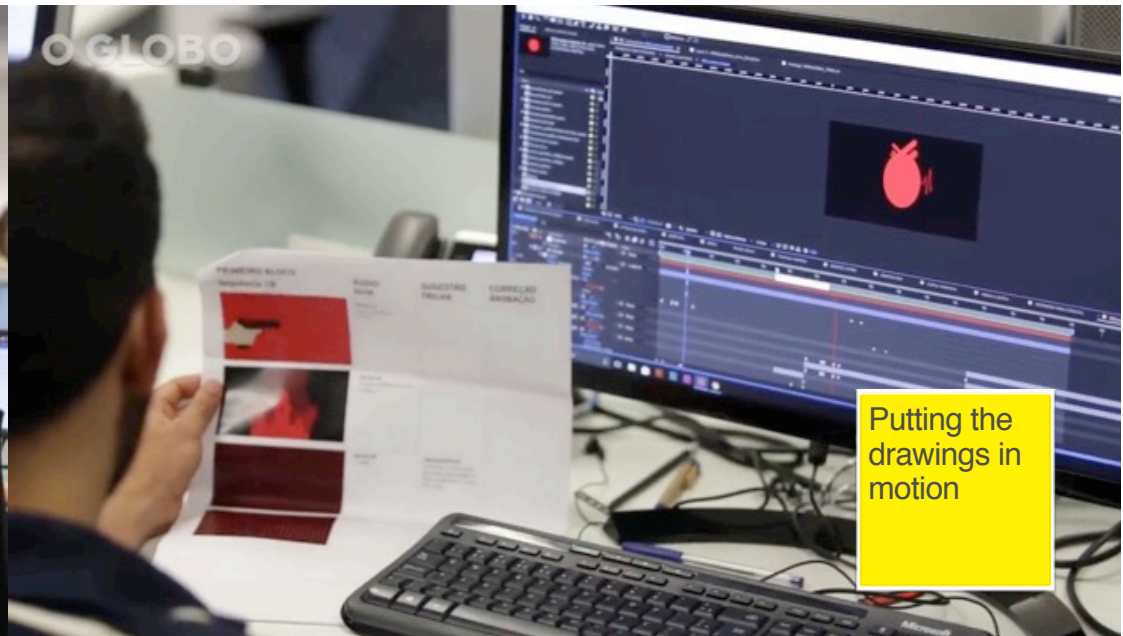
Changing the storytelling
New formats. Technology and talent
creating new narratives





Designers and journalists working on the script

Startup project
an animation doc



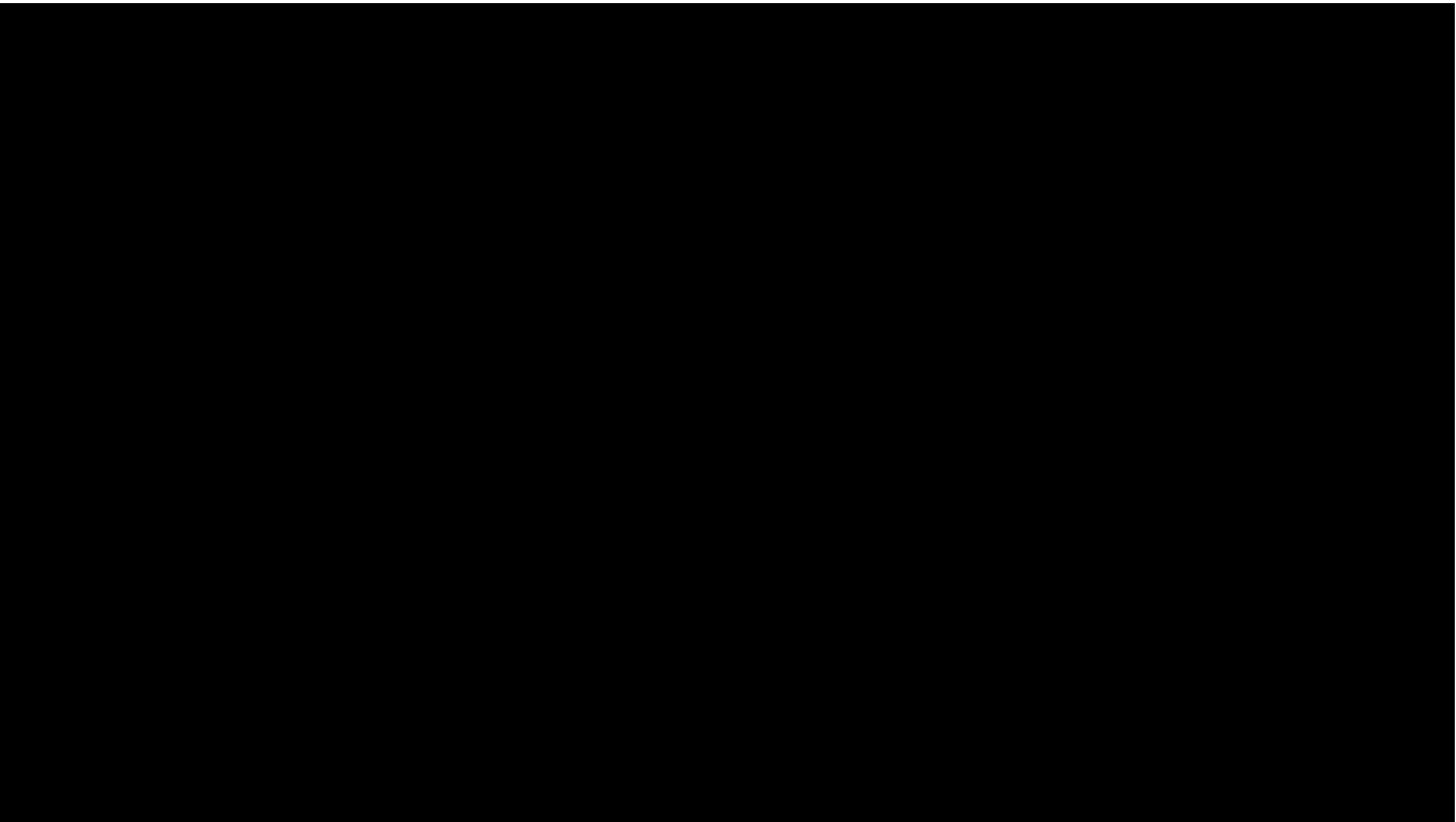
Putting the drawings in motion



A famous actor lends his voice to the project



The whole team in a follow up meeting



**crazy for
metrics**

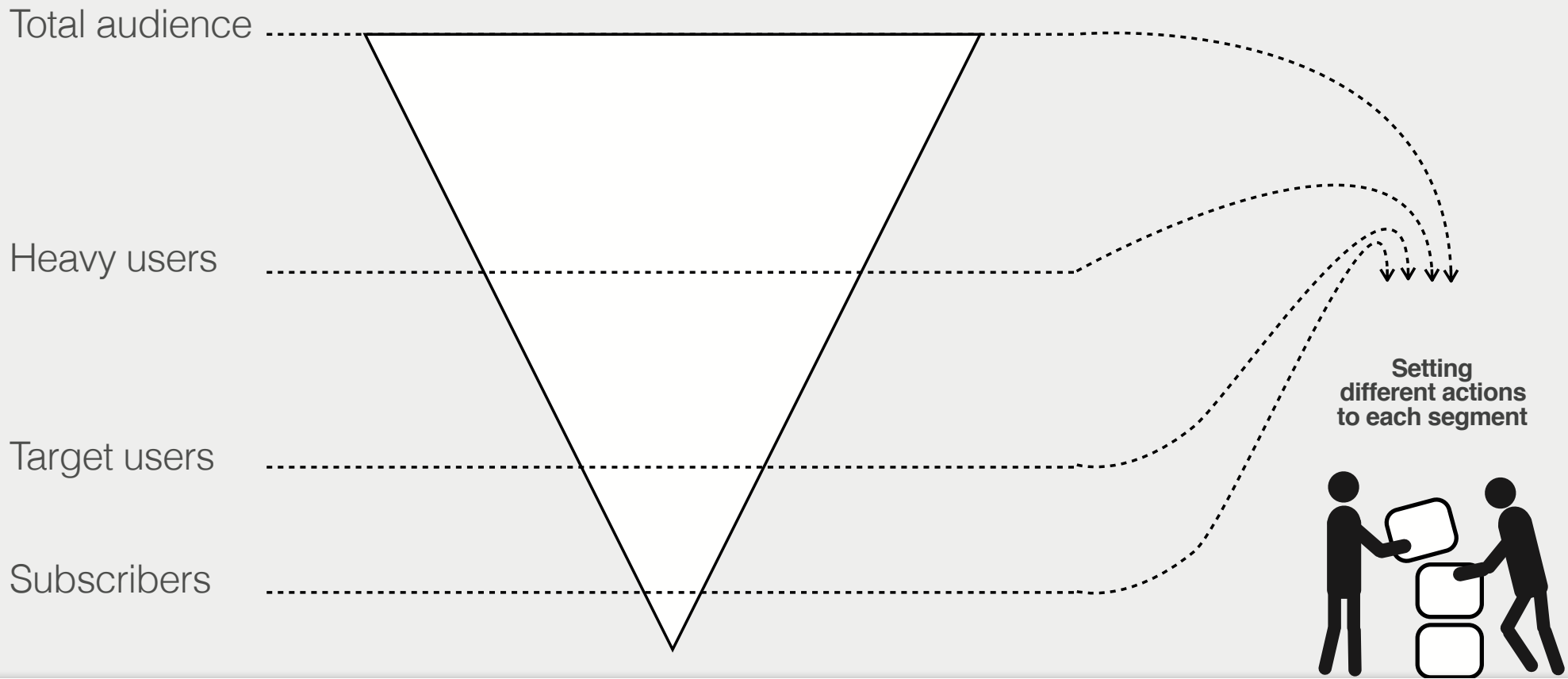
The screenshot shows the O Globo website with a news article titled "PMDB, PSDB e PT veem encolherem com janela". An analytics dashboard is overlaid on the page, displaying the following data:

Concurrents	
Total concurrents	85
TRAFFIC SOURCES	
Internal	56%
Social	25%
Search	4%
Links	15%
Direct	0%

The dashboard also includes a line chart showing concurrents over time (8:30am to Now) and a sidebar with navigation options: Mobile, Desktop, and Tablet. A "Real Time Dashboard" link is also visible.

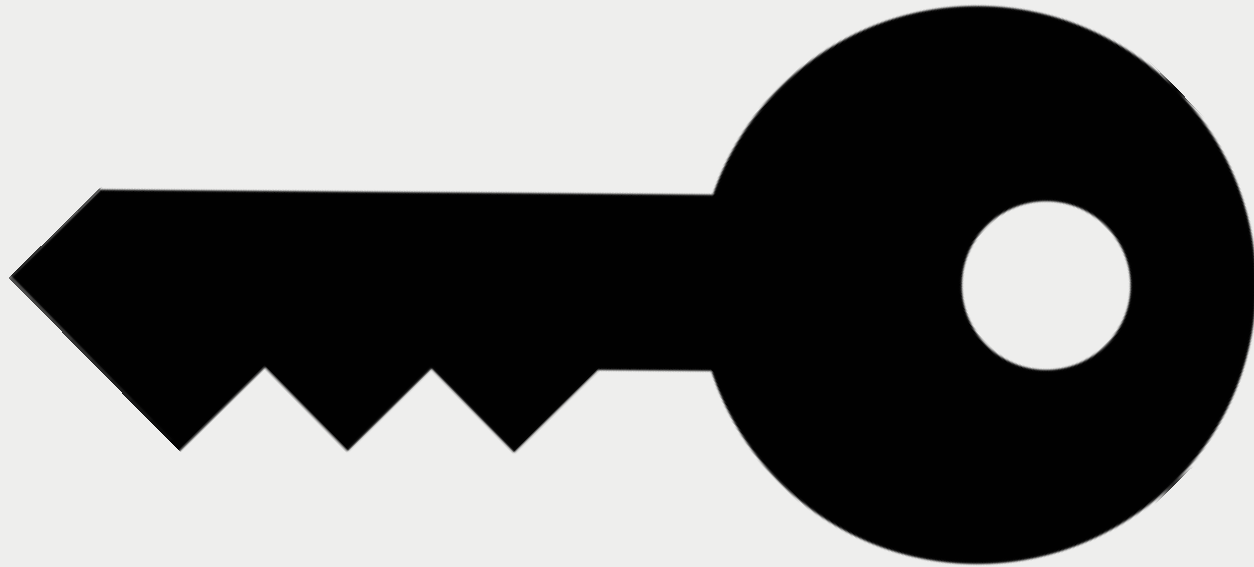


Reporters were given tools to check the performance of their articles. Metrics and KPIs definitely got into their lives.



Paywall with multiple rules

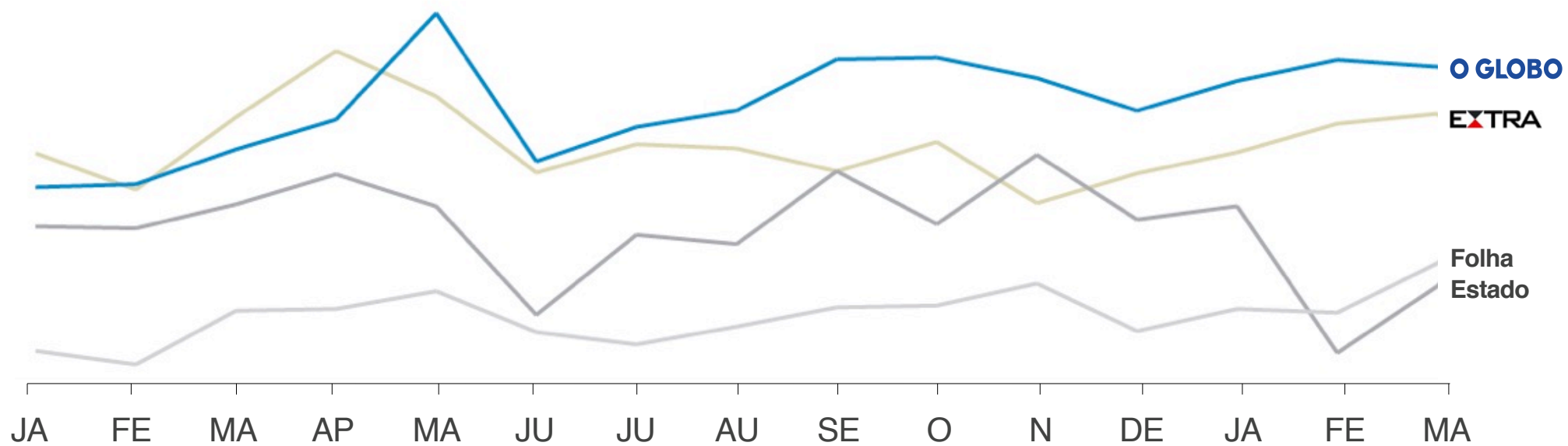
The newsroom helps to design the strategies



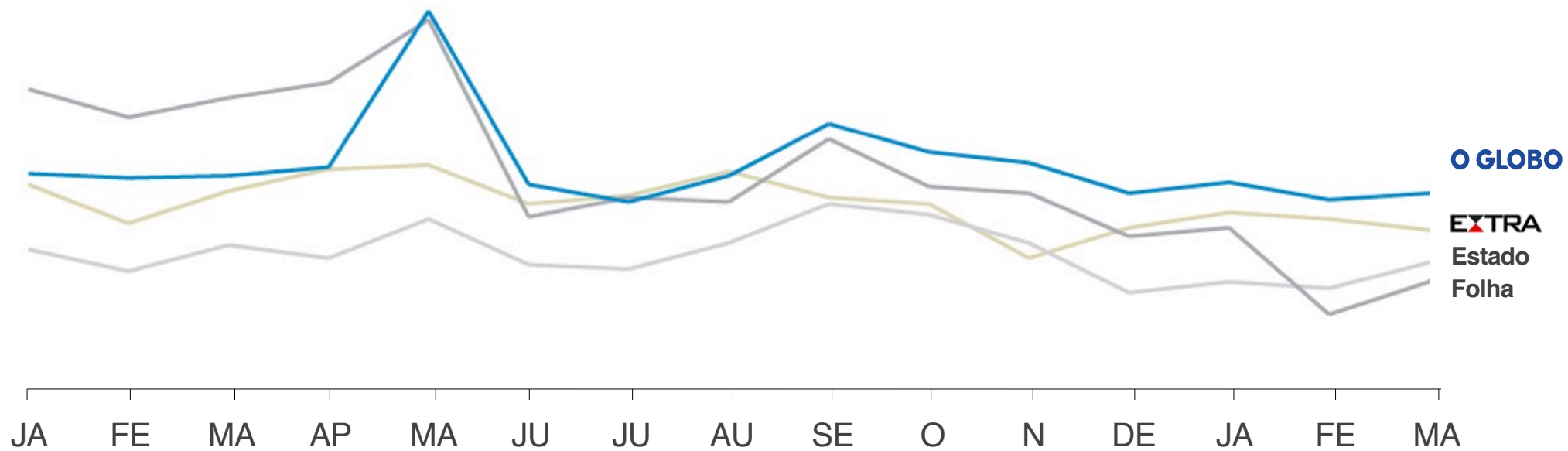
Exclusive content only for subscribers

... and it represents 22% of new **digital** subscriptions

Unique visitors



Pageviews



+ 40%

digital subscribers in 12 months

there is no silver bullet,

but a set of actions that come from a
permanent assessment driven by metrics

each company builds up
its **own way**, but remarkable
cases inspire us all

a mindset change: the newsroom
takes part on **business decisions,** never
forgetting its editorial mission

a new product vision:

working to make subscription an
essential part of the reader's lives

All this can change next week:

new journalism is an art in
permanent transformation

Obrigado!

Alan Gripp

alan.gripp@oglobo.com.br